



# Vinculando las propuestas con los recursos locales

Boletín informativo

Año 1, N° 1, Septiembre 2008

## Contenido

- **Acompañando procesos participativos en las provincias de Huaura y Barranca**
- **Dialogando con las autoridades locales. Entrevista a Pedro Zurita Paz, alcalde provincial de Huaura**
- **Los procesos participativos en las provincias**
- **Dialogando con las autoridades locales. Entrevista a Romel Ullilén Vega, alcalde provincial de Barranca.**
- **Desarrollando capacidades para la gestión local**
- **Dialogando con la sociedad civil. Entrevista a Luis Jaime Zapata, miembro del CCL de Supe**
- **Amenidades**

## Presentación

Reciban con el presente boletín nuestro cordial saludo, con él queremos compartir con los lectores de estas líneas algunas de las actividades que hemos realizado en el marco de la ejecución de un proyecto con el soporte de la Fundación Inter Americana.

Así, se da cuenta de la colaboración técnica con los equipos técnicos y representantes de la sociedad civil en los procesos participativos locales para el presupuesto participativo y su relación con Planes de desarrollo efectivamente concertados.

En un contexto de incremento de ingresos públicos y alta demanda de sectores poblacionalmente numerosos, tener acuerdos y compromisos para la inversión local, amplía su eficacia y la transparencia en el uso de aquellos.

Asimismo les informamos de las actividades de capacitación realizadas con el MEF y el Ministerio de Vivienda, tanto en Barranca como en la provincia de Huaura, relacionados al Sistema Nacional de Inversión Pública, el que nos llevó a diseñar un programa más extenso y de aplicación secuencial, es decir primero en una provincia y luego en la otra.

Contiene también dos cortas pero importantes entrevistas a los alcaldes provinciales de Huaura y Barranca, como a un representante de la sociedad civil, en esta ocasión del distrito de Supe.

Estas actividades buscan contribuir a fortalecer las propias capacidades de todas las personas de una determinada localidad, organizadas socialmente o no, en sus distintos roles y funciones.

Finalmente queremos decirles que se ha llevado a cabo una pasantía de cuatro campesinos Yachachiqs del Cusco a la parte alta de la provincia de Huaura, aunque esta experiencia será el tema central de nuestra próxima edición.

© CooperAcción

Acción Solidaria para el Desarrollo

Jr. Berlín 1353, Miraflores

Teléfono: (51-1) 444-0316 446-5385

Fax: (51-1) 445-0908

Web: [www.cooperaccion.org.pe](http://www.cooperaccion.org.pe)

e-mail: [cooperaccion@cooperaccion.org.pe](mailto:cooperaccion@cooperaccion.org.pe)

# ***Acompañando procesos participativos en las provincias de Huaura y Barranca***

Por: Alejandro Chirinos

El proyecto que venimos ejecutando en las provincias de Barranca y Huaura, tiene como objetivo principal la adecuada actualización de los planes de desarrollo concertado, en el marco de procesos genuinos de participación ciudadana, para que sea un instrumento legítimo y orientador de la inversión pública local.

Si bien es cierto que esta articulación -plan de desarrollo/presupuesto participativo- se encuentra en un nivel aún inicial y poco institucionalizada como práctica de buen gobierno local, también es cierto que está comenzando a ser asumida progresivamente por la población y los actores locales como un elemento importante para hacer más efectiva la lucha contra la pobreza.

## ***Acompañando procesos participativos***

En la ruta hacia ese objetivo, hemos acompañado hasta el momento los procesos de presupuesto participativo y de actualización de planes de desarrollo concertado, tanto a nivel provincial como distrital. Para ello, hemos firmado convenios de cooperación con ambas municipalidades provinciales y las distritales.

En relación a los presupuestos participativos, hemos facilitado y acompañado tanto la experiencia de la provincia de Barranca, como la de sus distritos conformantes: Paramonga, Pativilca y Supe. En el caso de Huaura, además del presupuesto participativo provincial, hemos facilitado y acompañado este proceso en los distritos de Végueta, Hualmay, Caleta de Carquín, Leoncio Prado, Santa Leonor y Checra, experiencias de acompañamiento que dejan un balance bastante positivo en términos de participación y concertación entre sociedad civil, sectores y autoridades locales.

Respecto a la actualización de los planes de desarrollo hemos acompañado la experiencia participativa del distrito de Supe en Barranca, en donde la actualización ha implicado la formulación misma del Plan, debido a que este histórico distrito contaba con un Plan de Desarrollo diseñado con anterioridad sin ningún criterio de inclusión social ni de participación ciudadana, deviniendo al final en un instrumento de gestión poco legítimo que no contribuía a orientar adecuadamente el presupuesto y la inversión local. Situación que muy

probablemente haya contribuido a que el distrito tenga las peores cifras en términos de pobreza y desarrollo humano, según lo señalan los informes del FONCODES y el PNUD, respectivamente.



*Población de Caral en el distrito de Supe en pleno taller descentralizado de elaboración del PDC*

Esta experiencia de planificación concertada y participativa del desarrollo local ha sido significativa, puesto que en un contexto de ingobernabilidad local, en donde la confianza local se ha devaluado progresivamente (no olvidemos que Supe es uno de los distritos de la Región Lima en donde ha sido aprobada la solicitud de referéndum de revocatoria), la elaboración descentralizada y participativa del plan de desarrollo tuvo como protagonista central a la población organizada, quienes concertadamente conciliaron una visión y definieron los derroteros y objetivos que les permitirán marchar hacia su desarrollo.

En ese marco se llevó a cabo el presupuesto participativo del distrito, siendo posible su articulación con el plan de desarrollo concertado, la misma que se basó en la adecuada priorización de los problemas y alternativas de solución, previamente identificados en la fase de elaboración descentralizada y participativa del plan de desarrollo.

Esta experiencia nos muestra preliminarmente que es posible conciliar visiones y construir rutas hacia el desarrollo en contextos de ingobernabilidad. Para ello es importante

descentralizar realmente los procesos, difundir información adecuada, reconstruir y fortalecer compromisos locales, pero sobretodo, hacer del plan de desarrollo el espacio en donde la población encuentre la oportunidad para expresarse y generar propuestas desde su propia experiencia de vida.

Por su parte, en la provincia de Huaura hemos acompañado la actualización del plan de desarrollo del distrito de Sayán y nos preparamos, ya concluido el presupuesto participativo, a actualizar los planes de desarrollo, tanto de ambas provincias como de sus distritos.

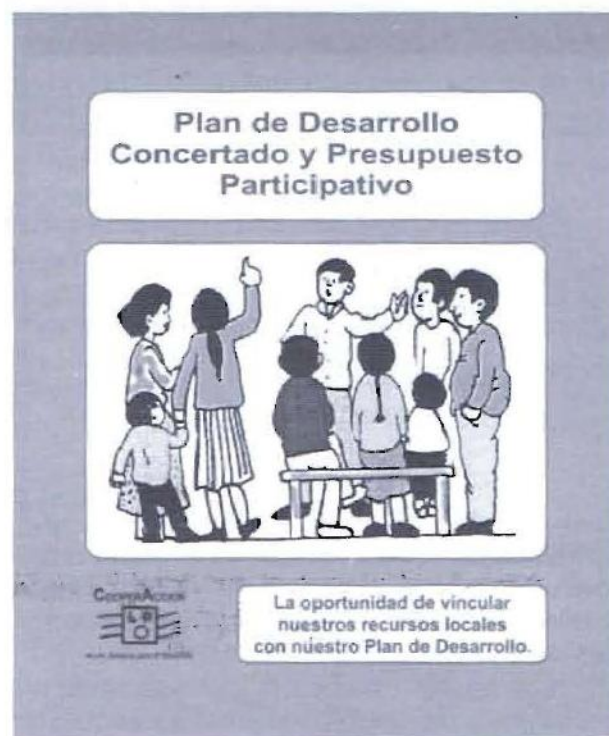


*Tríptico informativo sobre el proceso de PDC y PP elaborado por CooperAcción para dar soporte a los procesos participativos acompañados*

### **La información básica como soporte de los procesos**

En CooperAcción creemos que estos procesos serán sostenibles en el tiempo si se difunde ampliamente información básica y adecuada que explique de manera sencilla en qué consisten estos procesos. En efecto, la información genera confianza, y la confianza es la base del capital social, requisito necesario en la gestión del desarrollo local.

Bajo esa convicción hemos publicado y difundido ampliamente trípticos y cartillas informativas alusivas a los procesos, con el ánimo de que las organizaciones sociales, quienes gestionando adecuadamente dicha información, ensayen y desplieguen una participación no sólo demandante sino también propositiva.



*Cartilla informativa elaborada por CooperAcción y ampliamente difundida en los procesos*

En ese sentido, la experiencia desarrollada nos muestra nuevamente que si bien la información es un elemento clave para fortalecer una gestión participativa y transparente, también es cierto que es un elemento clave para la gestión y prevención de conflictos a nivel local.

### **Lo que se viene**

Ahora bien, habiendo concluido los procesos de presupuesto participativo en ambas provincias, nos alistamos a acompañar los procesos de actualización de los planes de desarrollo concertado de ambas provincias y sus distritos, procesos que significarán una oportunidad clave para fortalecer espacios de expresión ciudadana y renovar al mismo tiempo compromisos como protagonistas de nuestro desarrollo local.

Indudablemente, la actualización del Plan de Desarrollo Concertado nos abre la posibilidad de perfilar mejor los derroteros de nuestro desarrollo, así como ajustar y definir con mayor precisión nuestras propuestas desde nuestra propia experiencia.

Para lograr que éste sea también un proceso genuino de participación ciudadana en nuestra localidad, esperamos contar con el mismo -o tal vez mayor- nivel de participación, compromiso y voluntad política como el expresado en la fase del presupuesto participativo por parte de la sociedad civil, población y autoridades locales.



*En la provincia de Huaura acompañamos los procesos de presupuesto participativo, espacios en donde además pudimos observar un nivel aceptable de participación de la ciudadanía. Ahora, luego de este proceso entramos a una nueva etapa: la actualización de los planes de desarrollo concertado, proceso que también acompañaremos y que significará una oportunidad clave para sentar las bases de lo que implica la articulación del Plan con el presupuesto. Entre otros temas más, Pedro Zurita, alcalde de la provincia de Huaura, dialogó con nosotros al respecto.*

**¿Señor Alcalde, está habiendo una actualización del Plan de Desarrollo Concertado de la provincia de Huaura, cuál es el valor que usted le asigna de contar con un Plan de Desarrollo Concertado?**

**PZP:** Los niveles de eficacia y eficiencia de una gestión local, exige indudablemente contar con un Plan de Desarrollo Concertado. Los proyectos de inversión pública (PIP) no son un fin sino un medio para alcanzar los ejes fundamentales del Plan de Desarrollo. De igual manera quiero señalar la importancia que tiene actualizar el derrotero de hacia dónde vamos porque el contexto está bien cambiante. Por ejemplo en el año 2008, tenemos que el tema de la seguridad alimentaria se convierte en un desafío en el futuro, por lo que viene pasando en el contexto internacional como el encarecimiento y la escasez. En tal sentido la necesidad de que los Planes de Desarrollo tengan que adecuarse al tema del contexto.

**¿Qué otros procesos de planificación viene desarrollando o va iniciar la municipalidad provincial?**

**PZP:** Habría que destacar el tema del ordenamiento territorial que es fundamental en un Plan de Desarrollo para poder ordenar el crecimiento y definir los que van hacer los ejes puntas de desarrollo. Estamos empezando a trabajar lo que viene a ser el tema de la planificación para el ordenamiento territorial. De igual manera la integración provincial, porque la provincia de Huaura tiene 12 distritos, siete en el mundo costeño y cinco en el mundo andino. Por ello se está trabajando el Plan de Desarrollo Vial de la provincia de Huaura. El ámbito del turismo también es importante y estamos abordando el tema a través de una mesa temática. La municipalidad provincial está liderando un Plan de Desarrollo Educativo provincial. Hemos instalado una mesa de trabajo, que tiene como meta para el 2009 trabajar el nuevo diseño

curricular del producto educativo para la Provincia de Huaura. En el tema de salud consideramos la necesidad de compatibilizar una línea de base, pues el MINSA y ESSALUD tienen una línea de base, los cuales creo hay que articularlo al Plan de Desarrollo y más aún articularlo a los programas sociales de lucha contra la pobreza que tenemos.

**Bien, ¿Qué rol debe tener la sociedad civil en estos procesos de planificación, cuál es la importancia de ese rol también?**

**PZP:** Nuestra gestión ha determinado que el Plan de Desarrollo tiene que ir de la mano con los agentes participantes, es decir, hemos definido que la participación ciudadana es fundamental para que se pueda emponderar, digamos del proceso de desarrollo. Es importante crear liderazgos democráticos y concertadores y eso implica ampliar la participación de la ciudadanía.

**Hay poca fluidez de las acciones intergubernamentales entre las distintas instituciones del Estado y la importancia de poder actuar interinstitucionalmente. ¿Cuáles son los ámbitos y las estrategias que a su parecer ayudarían a un trabajo interinstitucional más eficaz?**

**PZP:** Yo percibo diversos ámbitos: el de los caminos vecinales me parece que es un aspecto fundamental, asimismo el desarrollo turístico nos va a permitir articularnos, Creo que el tema de salud también nos va a lograr integrar; habría que señalar el ordenamiento territorial, porque actualmente Huacho prácticamente ya es un distrito metrópoli, que estamos articulados con Carquín, Hualmay, Santa María, Huaura, Végueta. Entonces creemos que el ordenamiento territorial nos va a permitir articularnos a todos estos distritos que tenemos. Allí la Municipalidad Provincial de Huaura tiene el rol clave de articulador.

Entre los meses de marzo y julio, acompañamos intensivamente los procesos participativos desarrollados tanto en ambas provincias como en sus distritos. Para ello firmamos convenios de cooperación con ambas provincias y algunos distritos. Si bien la formalidad y seriedad de nuestro trabajo nos exigía ello, en el camino también entablamos alianzas explícitas con la población organizada. En ese marco es que estos procesos se caracterizaron por haber congregado una amplia participación de la ciudadanía. A continuación presentamos algunas evidencias fotográficas de los procesos que hemos acompañado en ambas provincias.

### Acompañando presupuestos participativos

#### En la provincia de Huaura...



*Funcionario de la municipalidad provincial explicando el proceso de Presupuesto Participativo.*



*El proceso de Presupuesto Participativo en la provincia tuvo una amplia participación.*

#### En el distrito de Végueta...



*Agentes participantes en el taller de apertura del proceso en el distrito de Végueta.*



*Exposición motivadora sobre el proceso a cargo de Cooperación.*

## ***En la provincia de Barranca...***



*Agentes participantes en el taller de apertura del presupuesto participativo en la provincia de Barranca.*



*Uno de los talleres de capacitación del presupuesto participativo en la provincia Barranca.*

## ***En el distrito de Paramonga...***



*Agentes participantes en el taller de apertura del proceso en el distrito de Paramonga.*



*La participación de la población del distrito fue significativa*

## ***En el distrito de Hualmay...***



*Agentes participantes en pleno taller de actualización del Plan de Desarrollo Concertado en el marco del presupuesto participativo*



*El proceso participativo de actualización del PDC concitó expectativas en la población de Hualmay*

## ***En el distrito de Supe...***



*El presupuesto participativo en Supe concitó una amplia participación y expectativa de la población*



*Miembros del Comité de Vigilancia y Control tomando juramento ante el alcalde del distrito.*

## ***En el distrito de Pativilca...***



*En pleno taller de capacitación para el proceso*



*Las organizaciones de discapacitados también se involucraron en el proceso de Presupuesto Participativo*

## ***En el distrito de Leoncio Prado...***



*Taller de Presupuesto participativo en una de las zonas del distrito de Leoncio Prado*



*En pleno taller de capacitación para el proceso*

## *Acompañando la actualización de los planes de desarrollo concertado*

### *En el distrito de Supe...*



*Taller descentralizado de formulación del PDC en la zona de Venado Muerto*



*Taller descentralizado en Caral, una de las siete zonas en que fue estratégicamente dividido el distrito para la formulación del Plan de Desarrollo*



*En pleno taller de validación y ajuste del PDC. El proceso concitó una gran expectativa y compromiso de la población, y sirvió como un espacio para la expresión y conciliación de intereses ciudadanos.*



*Miembro del CCL en plena facilitación. El proceso sirvió también para desarrollar capacidades de la sociedad civil supana para que sea protagonista y asuma su responsabilidad en la elaboración del PDC.*

### *En el distrito de Sayán...*



*Taller de capacitación en el marco del proceso de actualización del PDC. Creemos que la capacitación constante es una de las estrategias para hacer sostenible la gestión del desarrollo local.*



*La actualización del PDC ha puesto en evidencia la necesidad de fortalecer los espacios de diálogo entre ciudadanos para la generación de consensos locales.*

## **Dialogando con las autoridades locales:**

### **Entrevista al alcalde de la provincia de Barranca, Romel Ullilén Vega**

Por: Juan Carlos Sueiro

Al igual que en la provincia de Huaura, en Barranca también acompañamos los procesos de presupuesto participativo, en donde pudo apreciarse un reconocimiento explícito de la población acerca de los avances en estos procesos en términos de su participación e inclusión en la generación de aportes para una mejor inversión local. Ahora, luego de este proceso entramos a una nueva etapa: la actualización de los planes de desarrollo concertado, proceso que también acompañaremos y que significará una oportunidad clave para sentar las bases de lo que implica la articulación del Plan con el presupuesto. Entre otros temas más, Romel Ullilén, alcalde de la provincia de Barranca, dialogó con nosotros al respecto.



**Doctor, usted ha sido alcalde ya antes, díganos sus comentarios en relación a la participación ciudadana y la planificación respecto a la legislación actual para los Gobiernos locales.**

**RUV:** Sí, hay notables diferencias. Antes la participación ciudadana era por iniciativa propia, de algún alcalde, de algún Gobierno local, más ahora la normatividad exige que todo proyecto, toda obra que se ejecute en beneficio de nuestro pueblo tenga que participar la ciudadanía. Me parece que el presupuesto participativo es un avance en especial para los gobiernos locales, pero se tiene que hacer bien para que no se convierta al final de cuentas en un pliego de reclamos que desvirtúa de cierta manera el desarrollo estratégico sostenible.

**En esa perspectiva, ¿qué importancia le asigna usted al rol del PDC?**

**RUV:** Sin planificación, uno pierde el rumbo y ahí el plan de desarrollo concertado es lo que nos encamina. Por ello es básico y fundamental y eso exige a quienes tenemos el compromiso de la gestión local también a capacitarnos para que pueda permitirse un mayor nivel de la calidad de de nuestra intervención.

**¿Qué espacios tiene y cómo valora usted la coordinación con los alcaldes distritales de la provincia?**

**RUV:** Para Barranca es trascendental esa coordinación. Los distritos de Paramonga, Pativilca, Supe, Supe Puerto y Barranca, tienen cada uno sus potencialidades, entonces es importantísimo para desarrollarnos como provincia que tengamos un trabajo concertado que permita, tal como lo venimos haciendo, trabajar de la mano los cinco alcaldes de nuestra provincia.

**Por otro lado, usted está participando activamente en AMPE. ¿Qué perspectivas y qué rol considera usted, que tiene que tener AMPE en tema de los Gobiernos locales?**

**RUV:** Para fortalecer el proceso de descentralización en nuestro país, tiene que fortalecerse instancias representativas de los Gobiernos locales y de los Gobiernos Regionales y el AMPE juega un rol trascendental en ese aspecto, por eso hay que fortalecerlo, hay que desarrollarlo para que verdaderamente haya una representatividad de las municipalidades peruanas, entonces yo creo que ahí tenemos que jugar un rol muy activo en aras de recuperarla, fortalecerla, desarrollarla y que represente los intereses de los Gobiernos locales a nivel nacional.

**Y finalmente hemos culminado la fase participativa del Presupuesto Participativo para el año 2009 con la formalización de acuerdos. ¿Qué balance rápido, usted haría de este proceso y sus principales características?**

**RUV:** A mí, lo que me sorprende gratamente es que ha habido un nivel activo de la participación de la población y segundo, que reconoce la valía de que no podemos perder la visión de desarrollo de nuestros pueblos, de nuestro distrito y de nuestra provincia. Se ha logrado concertar en proyectos macro a nivel regional, provincial y distrital por consenso, para mí eso es valioso. Lo trascendental que percibo es que no se ha perdido esa búsqueda de una visión compartida de todos y eso es importante, ya no nos estamos quedando en el inmediatez sino también en una proyección de futuro; entonces creo que eso es lo rescatable de nuestro proceso, el manejo transparente de la gestión, que creo que es una de las fortalezas que ha hecho que se enriquezca este Proceso Participativo en relación al anterior.

Uno de los componentes de nuestro proyecto está relacionado con el fortalecimiento de capacidades para la mejora de la gestión local. Con ello buscamos no sólo contribuir a la adquisición de nuevos conocimientos, sino fundamentalmente contribuir a la mejora de los desempeños, destrezas, y competencias para la gestión. Pero ello no implica centrar nuestro trabajo solamente con funcionarios y autoridades, sino también con la población organizada, pues en efecto, la gestión del desarrollo local es un esfuerzo que demanda del compromiso potente de todos los actores locales.



*Participantes del curso desarrollado en la provincia de Barranca*

Bajo ese criterio, entre los meses de enero y febrero del presente año desarrollamos con éxito el curso taller denominado: **“El Sistema Nacional de Inversión Pública y los proyectos de saneamiento básico”**, el cual contó con la participación de más de 90 funcionarios de ambas provincias, entre los cuales destacaron los provenientes de las OPI provinciales de Huaura y Barranca, jefes de planeamiento y presupuesto, responsables de las unidades formuladoras, ejecutoras y evaluadoras provinciales y distritales, así como responsables de las SEMAPA de ambas provincias y funcionarios del Gobierno Regional.

Dicho curso contó con la colaboración de los especialistas Jackelyne Juárez y Verónica Luciano de la Dirección General de Programación Multianual del Ministerio de Economía y Finanzas (DGPM – MEF), y, Freddy Toledo y Jorge Guibo de la Dirección Nacional de Saneamiento del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

Con este evento de formación buscamos mejorar los conocimientos y destrezas de los equipos técnicos municipales de ambas provincias respecto al SNIP, con el objetivo de fortalecer

sus capacidades de formulación de estudios de pre inversión de proyectos de saneamiento.

El curso concitó también la atención e interés de otros actores locales –léase estudiantes universitarios, funcionarios de empresas privadas, consultores locales y regidores distritales, albergando en conjunto a más de 110 personas en ambas provincias, poniendo en evidencia la importancia del tema a nivel local y la necesidad de su abordaje descentralizado.

Durante la clausura del curso en ambas provincias, tanto el alcalde la provincia de Huaura, Pedro Zurita Paz, como de la provincia de Barranca, Romel Ullilén, llamaron la atención sobre la importancia del desarrollo de procesos de fortalecimiento de capacidades locales que incidan en una mejor priorización de la inversión pública.

El entusiasmo suscitado por este importante evento de capacitación ha permitido que actualmente iniciemos un programa de desarrollo de capacidades que se viene desarrollando en la provincia de Barranca, el cual busca, no sólo mejorar las capacidades de los funcionarios de la provincia y sus distritos, sino institucionalizar esta iniciativa en unidades de desarrollo de capacidades en ambas municipalidades provinciales. Este programa ya entró a su recta final en Barranca y ahora iniciaremos el programa en la provincia de Huaura.

Esta importante actividad, junto a otras a desarrollarse próximamente, busca fortalecer las capacidades locales de equipos técnicos municipales. Próximamente iniciaremos un programa de capacitaciones y formación dirigida especialmente a la sociedad civil, de tal manera que este binomio de actores tenga un mejor desempeño en los procesos participativos locales para la articulación adecuada de sus planes de desarrollo y sus recursos locales, como estrategia para enfrentar adecuadamente la lucha contra la pobreza.



*Participantes del curso desarrollado en la provincia de Huaura*



*Bien sabemos que el presupuesto participativo no significa otra cosa que la implementación efectiva del plan de desarrollo, por tanto la articulación de ambos instrumentos de gestión debe ser real. Para lograr ello, es necesario considerar como primer paso la actualización adecuada de los planes de desarrollo locales de manera descentralizada, inclusiva, participativa y concertada, teniendo como soporte la capacitación constante y la generación de información básica sobre este proceso. Sin embargo, en algunas localidades la actualización del plan de desarrollo ha significado su elaboración misma, debido a la poca tradición participativa y a la débil cultura concertadora en el diseño de este instrumento orientador del desarrollo local, es decir, se ha tenido que partir desde cero en el objetivo de sentar las bases para la articulación del plan con el presupuesto. Este es el caso del distrito de Supe en Barranca, distrito en donde a través de un proceso descentralizado, participativo y concertado se ha formulado por*

*primera vez un plan de desarrollo, habiendo tenido como protagonistas centrales a la propia población. Al respecto, Luis Jaime Zapata, miembro del CCL del distrito de Supe representando a la sociedad civil y miembro del equipo técnico de formulación del plan de desarrollo concertado, nos comenta brevemente acerca de este significativo proceso desarrollado en el distrito*

**- Sr Jaime, usted es representante de la Sociedad Civil ante el CCL de Supe. ¿Cómo evalúa a la fecha la participación ciudadana en el proceso de elaboración del PDC del distrito?**

**LJZ:** Este año ha sido sorprendente. La participación de la gente ha sido un gran logro de todo este proceso. Anteriormente no han existido en el distrito procesos concertados y participativos para elaborar y/o actualizar el Plan de Desarrollo Concertado. Lo que teníamos como plan de desarrollo eran documentos elaborados en escritorio sin ningún criterio de inclusión de la población y menos de participación. Este año, muy a pesar de las limitaciones de convocatoria, la población ha participado por primera vez no sólo masiva sino propositivamente, superando las expectativas que teníamos, lo que fue posibilitado además por el esquema descentralizado que nos planteamos para la formulación del plan de desarrollo. Percibo que este año se está dando un fenómeno mayor: probablemente la madurez de la población respecto a su participación, es decir, la gente está comprendiendo que deben participar activamente en estas reuniones de trabajo para proponer y conseguir, a través de la concertación, lo que el distrito necesita para su

desarrollo. Estas reuniones han significado el espacio y la oportunidad para que la población expresara sus puntos de vista, sus visiones, poniéndose de acuerdo, pero sobre todo para identificar los verdaderos problemas del distrito y los ejes que nos van a llevar al desarrollo, y no en escritorio como se ha hecho anteriormente.

**- Que expectativas tiene usted a partir de que el distrito de Supe cuente con su Plan de Desarrollo Concertado.**

**LJZ:** Creo que el Plan de Desarrollo va a obligar en adelante a que las autoridades se comprometan a trabajar sobre la base de lo que la población está decidiendo y no a espaldas y a puertas cerradas, como absurdamente creen las autoridades. La población está más consciente de la importancia de sentarse a proponer y concertar y de alguna manera esto va a elevar el nivel de la población. La población de Supe comprende que su participación es importante y que la responsable del destino del distrito es ella. Este Plan de Desarrollo va a permitir que la población sea consciente de que el desarrollo del distrito es un proceso que tomará su tiempo, pero que dependerá de las soluciones coherentes en plazos determinados que ella plantee.

# Amenidades

## Sopa de letras

Encuentra las palabras escondidas:

1. Agente participante
2. Áspero
3. Bandurria
4. Barranca
5. Caral
6. Comité de Vigilancia y Control
7. Concejo de Coordinación Local
8. Convocatoria
9. CooperAcción
10. Cronograma
11. Equipo técnico
12. Huaura
13. Instructivo
14. IAF
15. Ley Marco del Presupuesto Participativo
16. Luis Jaime
17. Nelson Chui
18. Norte Chico
19. Ordenanza municipal
20. Pedro Zurita
21. Plan de Desarrollo Concertado
22. Preparación
23. Presupuesto Participativo
24. Priorización de proyectos
25. Región Lima
26. Registro de participantes
27. Rendición de cuentas
28. Romel Ullilén Vega
29. Sistema Nacional de Inversión Pública
30. Supe
31. Taller de capacitación
32. Talleres de trabajo
33. Vinculando planes

P R E S U P U E S T O P A R T I C I P A T I V O O S R M I G P O C I N C O C  
S C J U A N C A R L O S E S A W A N V R B C S V U O A N A N A L O A I O S  
I O S U E I R O D I R E C T L A D V E R P R O D I P M S D G F X L Y S O C O  
S M W I L L Y T O R R E S A L L A I G I L Y N F T E E Q I E T F B N P S I N  
T I B A R R A N C A I D O S E T P E U B A A S G A P L U V N V I A E E O O N  
E T E X H E A T E R N A Ñ O R E U Q E A N N E I P U U E I T I C R S R G S O  
M E Q W E U R T T U S D V E D R E U T P D M J Y I E L A D E N A N T O O O R  
A D L A U N A A P O T D É N E H B I A E E A O G C B L M U S C U E R G R E T  
N E A A G U A U C R R U T A C U L P G R D N D Y I L I O O C U N L A R D R E  
A V C G J E N U R N U A F F A A O O O U E U E B T O L R I A L I S T O O E C  
C I O J E J O V E A C E I R P M T T K A S E C A R S E O F L A V O E N R A H  
I G O C O N V O C A T O R I A A I E U L A L O R A U N L A I N E N G L R N I  
O I P E T E T E S D I V J K C N E C L M R T O R P P V O S A D R C I A O D C  
N L E G U B T E W E V A L T I G N N O U R A R A O E E C E N O S H L S D R O  
A A R O T A E S P F O L U G T I E I C N O P D C T P G U T Z P I U O U R E M  
L N A J U I N F F A F O I F A N D C O D L I I A S U A T N A L T I C R I S N  
D C C A E L N F F F R N S C C O E O S I L A N S E E P O A L A A N O R G E E  
E I C B R A A X C C V T A V I G S L O A O C A O U R I R P I N R A Z O O M O  
I A I A T P P E R V P D I N O A S M D L C A C L P T C I I M E I S L O I E S  
N Y O R O O I A O E E R R C N H U A C H O S I O U O A O C A S O N D A C U A  
V C N T S R V N N N R A W M I A S D D F N T O T S P N P I N E C N J I O I N  
E O M E U U A E O E U P R R P P R I G S C I N U E A L E T E S M S S Q R S D  
R N I D O N G S G I S E L A B I A O G G E L L C R T O R R G H I D A R D L A  
S T R R S P E D R O Z U R I T A Z N G G R L O A P I S D A R U T A U T O A T  
I R A E L M A R A M A A L C I E L O T F T O C R L V M O P L S E D U R O S E  
O O F L M D E T M A R I A P A N T O J E A L A I E I O N E S R N U N C A M A  
N L L L Y U L Y A C O O P E R A C C I O D O L B D L S D D B A N G I E J M L  
P V O A D O L O R O S A E S L A V I A D O C C A O C Q E O B E I G I N I M A  
U S O T C E Y O R P E D N O I C A Z I R O I R P C A U D R R U B R E L I O M  
B A E E J A N D R O C H I R I N O S S U P N H O R M I T U N M P N I C I P  
L I S P R E P A R A C I O N C A R O L P A A D I A A T O S T E U O D O R O S  
I M E R C E D E S U B I L L U S L I M A P B E M M D O S I O S I N F R A E M  
C O O R D E N A N Z A M U N I C I P A L S I E I Y R S A G S G A L L I N A A  
A M A R T I N C A S T I L L O A C U Ñ A J F E D E E C L E E N O C H E F E A  
S A T N E U C E D N O I C I D N E R S E M A N A L L O A R S H A S T A M A Ñ